

## Referat

# Dansk Sejlunions Generalforsamling 2016

Dansk Sejlunion holdt ordinær generalforsamling lørdag den 9. april 2016, kl. 11.00 – 17.00 på Hotel Svendborg, Centrumpladsen 1, 5700 Svendborg.

63 klubber deltog i generalforsamlingen, heraf 24 ved fuldmagt. I alt var 24.263 stemmer repræsenteret i mødet.

### 0. Velkommen

**Hans Natorp, Dansk Sejlunion**, bød alle delegerede, sekretariat og gæster velkommen. Hans Natorp ønskede tillykke til Svendborg Sunds Sejlklub og Kongelig Dansk Yachtklub med 150 års jubilæet i 2016.

**Hans Natorp** bad forsamlingen om, med et minuts stilhed, at mindes venner af sejlsporten, som er gået bort i det forgangne år. Æret være deres minde.

### 1. Valg af dirigent

**Hans Natorp** foreslog **Michael Vilhelm Nielsen, advokat og partner Plesner**, som dirigent.

Forsamlingen valgte med akklamation **Michael Vilhelm Nielsen** som dirigent.

**Dirigenten** konstaterede, at generalforsamlingen var indkaldt i overensstemmelse med frister i Dansk Sejlunions vedtægter. Dirigenten konstaterede, at mødets dagsorden fulgte sejlunionens vedtægter, og at der i øvrigt ikke var bemærkninger til dagsordenen.

Jørgen Meyer og H. C. Hansen blev valgt som stemmetællere.

### 2. Formandens beretning

**Hans Natorp** fremlagde sin mundtlige beretning. Den skriftlige beretning var sendt ud til alle delegerede pr. mail, udleveret i trykt form på mødet og desuden tilgængelig på [sejlsport.dk/-generalforsamling](http://sejlsport.dk/-generalforsamling).

**Hans Natorp** orienterede om betydningen af ekstern finansiering for Dansk Sejlunions aktivitetsniveau i de kommende år. Den første tredjedel af finansiering er på plads. Det har høj prioritet at skaffe den resterende del. Dansk Sejlunion skal blive en endnu mere attraktiv samarbejdspartner med klare snitflader til kommercielle sponsorater og donationer fra fonde og samarbejdsaftaler, hvor den gensidige gevinst er tydelig.

**Hans Natorp** roste sekretariatet for indsatsen med at gøre driftsorganisationen mere effektiv og gennemskuelig. Projekter bliver styret godt både mht. økonomi og effekt for sejlsporten.

**Hans Natorp** fremhævede, at Dansk Sejlunions bestyrelse i DS Strategi 208 har sat fokus på, at Dansk Sejlunions arbejde skal være præget af: sejlerfokus, samskabelse, transparens og ansvarlighed.

**Hans Natorp** fremhævede samarbejdet med Foreningen af Lystbådehavne i Danmark om Vild

med Vand projektet. Projektet har til mål at åbne sejlsporten og byde velkommen på havnen med værtsskab og aktiviteter. Derudover arbejder Dansk Sejlunion med at styrke klubberne til at indfri egne ambitioner og omsætte ide til handling og effekt.

**Hans Natorp** fremhævede ungdomsarbejdet. Uddannelse af instruktører og klubbesøg er en hjørnesten i Sejlunionens arbejde. Ca. 120 klubber driver et aktivt ungdomsarbejde og skaber fundamentet for sejlsporten og det fremtidige foreningsliv.

**Hans Natorp** konstaterede om medlemsfald, at der er stadig et stort fald i gruppen 25-59 år, mens gruppen i 60+ vokser. Den gode nyhed er, at gruppen af ungdomssejlere også vokser. En anden god nyhed er, at havdelen klubberne i Dansk Sejlunion har vækst. Det var sidste år tilfældet for en tredjedel af klubberne.

**Hans Natorp** takkede alle, som er engageret i et DS Netværk. DS Netværkene binder vores fællesskab sammen. Her er ikke noget "dem og os" – her er kun "vi" – og det er et meget stærkt "vi", når vi bruger fællesskabet rigtigt. **Hans Natorp** fremhævede eksempler på, hvor fællesskabet lykkes særlig godt: sommer camps, Sejlsportsliga, Sølvroret, Danmark Rundt Singlehand, ORC VM, Worlds 2018 og Sejlerlandsholdet.

**Hans Natorp** afsluttede sin beretning med at takke alle frivillige i sejlklubber, kredse og arrangementer, TORM Fonden og medarbejdere. **Hans Natorp** opfordrede til at være stolte af Sejlerlandsholdet, når det i august går løs med OL i Rio.

**Dirigenten** konstaterede, at der ikke var bemærkninger til beretningen.

Forsamlingen tog herefter årsberetningen til efterretning med akklamation.

### 3. Årsrapport 2015

**Line Markert, Dansk Sejlunion**, redegjorde for bestyrelsens fokus på at Dansk Sejlunions ressourcer bliver anvendt til at skabe mest mulig værdi for sejlere og klubber. Bestyrelsen er desuden opmærksom på samskabelse, økonomisk ansvarlighed og transparens. De eksterne revisorer er tilfredse med måden, Dansk Sejlunion arbejder med økonomi på.

**Henrik Blakskjær, Dansk Sejlunion**, fremlagde årsrapport 2015, redegjorde for resultatopgørelsen og for afvigelser i forhold til det budgetterede. **Henrik Blakskjær** redegjorde for disponering af årets resultat og effekt på egenkapitalen. Endelig redegjorde **Henrik Blakskjær** for Dansk Sejlunions balance. Talepapir og præsentation af regnskab 2015 er tilgængelig på [sejlsport.dk/generalforsamling](http://sejlsport.dk/generalforsamling).

**Dirigenten** konstaterede, at revisorer ikke havde bemærkninger til regnskabet. **Dirigenten** satte herefter beretningen til debat.

**Christian Lumby, Frederikssund Sejlklub**, påpegede forskellen mellem budget og realiseret på ungdom og klubudvikling. Desuden at omkostninger på kommunikation var 375 tkr. mindre end budgetteret. **Christian Lumby** spurgte, om det samlede overskud på 104 tkr. kunne bruges på nye aktiviteter.

**Line Markert** redegjorde for, at finansieringen på ungdom og klubudvikling er bundet til bestemte aktiviteter. En lavere efterspørgsel fra klubber på ATK er fx en del af forklaringen. En bedre økonomi på bladet SEJLER og fokus på omkostninger forklarer mindre forbrug på kommu-

nikation. De 104 tkr. giver mulighed for, at vi kan investere i gode projekter i 2016, se budgettet for 2016.

**Jørn Nielsen, Assens Sejlklub**, bad om forklaring på finansiering af afskrivninger.

**Henrik Blakskjær** forklarede, at afskrivninger er konteret under de respektive aktivitetsområder.

**Eric Kenworthy, Søspejdernes Sejlklub**, spurgte, om sejlspport.dk var anført som et materielt anlægsaktiv.

**Henrik Blakskjær** bekræftede, at sejlspport.dk er opgjort som et materielt anlægsaktiv.

**Jonas Døpping, Opti-Class Denmark**, konstaterede, at sejlsportsligaen havde underskud i 2014 og 2015. Han ønskede en redegørelse for, om overskridelsen har effekt på unge mennesker. **Jonas** Døpping gav desuden udtryk for, at ressourcerne til landsholdssejlere er alt for høje i forhold til, hvad man investerer i en udviklingssejler.

**Line Markert** redegjorde for, at bestyrelsen lægger vægt på, at aftalte budgetter skal overholdes. Når et budget er overskredet, må vi håndtere på den korte bane. Desuden ønsker vi en lavere sandsynlighed for, at det sker igen. Samtidig kan vi se, at ligaen virker i mange klubber.

**Mads Roden, Sejlklubben Sundet** talte for, at Dansk Sejlunion investerer i aktivitet. Budgettet for ligaen bør justeres op. Sejlsportsligaen formår at samle sejlsporten. Liga konceptet giver elite i bredden. Ligaen sætter mange lokale udviklingsforløb i gang.

**Hans Natorp** erklærede sig enig i betragtning om, at ligaen sætter mange lokale udviklingsforløb i gang. Vi skal dog huske at se helheden. Et merforbrug et sted i organisationen forudsætter mindre forbrug andre steder.

**Henrik Voldsgaard, næstformand Dansk Sejlunion**, ønskede at holde fast i, at der er tale om en budgetoverskridelse. Hvis alle aktiviteter gjorde det samme, så ville vi miste styringen med DS økonomi.

**Dirigenten** konstaterede, at der ikke var yderligere bemærkninger.

Forsamlingen godkendte herefter ved årsrapporten med akklamation.

#### **4. Dansk Sejlunions prioriteter i 2016**

**Mads Kolte-Olsen, Dansk Sejlunion**, redegjorde for Dansk Sejlunions prioritering for 2016. Notatet "Prioritering 2016" er tilgængelig på [sejlspport.dk/generalforsamling](http://sejlspport.dk/generalforsamling).

Flere mennesker på vandet, i flere timer er fyrtårnet for Dansk Sejlunions arbejde med DS Strategi 2018. Overskrifterne for 2016 er at sikre økonomien for de næste fire år, sportslig succes, sikre adgangen til havet og støtte sejlklubber til at skabe puls og fællesskab.

#### **5. Budget 2016**

Budget 2016 blev præsenteret i umiddelbar forlængelse af præsentation af DS prioriteter for 2016. **Henrik Blakskjær** orienterede om Dansk Sejlunions budget for 2016, herunder om detaljer i forventede indtægter og udgifter i 2016 og tendenser. Budget 2016 og talepapir til præsentationen er tilgængelig på [sejlspport.dk/generalforsamling](http://sejlspport.dk/generalforsamling).

**Dirigenten** orienterede forsamlingen om, at såvel prioritering 2016 som budget 2016 er til forsamlingens orientering. **Dirigenten** satte herefter budget og prioriteter til debat.

**Eric Kenworthy** kritiserede, at tursejlsads er ganske lille i forhold til det samlede budget.

**Henrik Voldsgaard** inviterede til et tursejlnetværk, som kan hjælpe Dansk Sejlunion med at prioritere indsatsen for tursejlere.

**Gert Eriksen, Yachtklubben Furesøen**, opfordrede til, at klubber langs øresundskysten til at involvere sig i Vild med Vand projektet.

**Arnt Nørgaard, Kolding Sejlklub**, spurgte, om man havde undersøgt niveauet for ledelse, IT og administration i andre organisationer.

**Hans Natorp** oplyste, at niveauet for ledelse, IT og administration er genstand for nøje vurdering. Det gælder både i budget og i den kvartalsvise opfølgning. Bestyrelsen anser det aktuelle niveau som passende og en investering i værdiskabelse.

**Pierre Baad Jensen, Dansk 29er Klub**, savnede et mere detaljeret budget til generalforsamlingen. Ungdomsklasserne får aktuelt 200 tkr. DS Strategi 2018 lægger op til styrket samarbejde med klasseorganisationerne. **Pierre Baad Jensen** spurgte, om der var planlagt mere tilskud til ungdomsklasserne i 2016.

**Hans Natorp** oplyste, at bestyrelsen også ønsker mere gennemsækelighed i præsentation af elite og talent. Vi vil gerne give mere penge til ungdomsklasser, når vi har flere penge, og når vi kan se, at det giver større værdi for helheden.

**Thomas Høyer, Bådforeningen Trekanten**, foreslog, at Dansk Sejlunion skiftede navn til Dansk Sejlsportsunion. Han savnede en fortælling om tursejlere og tvivlede på, at Dansk Sejlunion havde været meget involveret i arbejdet med Vild med Vand.

**Mads Kolte-Olsen** redegjorde for Dansk Sejlunions betydelige andel i arbejdet med at formulere Vild med Vand projektet og tiltrække finansiering fra Nordea-fonden. **Mads Kolte-Olsen** redegjorde desuden for det igangværende arbejde med at styrke Dansk Sejlunions brand. Dette arbejder indebærer en styrkelse af kommunikationen om tilbud til tursejlere.

**Ole Ingemann, Svendborg Amatør Sejlklub**, roste budgettet. Han opfordrede de forsamlede klubber til at skabe de aktiviteter, som egne medlemmer efterspørger. Det vil helt sikkert have en virkning på budgettets udformning.

**Dirigenten** konstaterede, at der ikke var yderligere bemærkninger til budgettet.

Forsamlingen tog herefter ved akklamation budgettet for 2016 til efterretning.

## **6. Kontingent**

**Henrik Voldsgaard** præsenterede bestyrelsens forslag til kontingent for 2017. Forslaget er uændret kontingent på 98,50 kr. Kontingentet har været uændret siden i 2013. Dansk Sejlunion vil i 2016 vil arbejde med en ny kontingent-model. Det kan indebære, at bestyrelsen næste år stiller forslag om et højere kontingent.

Forsamlingen godkendte ved akklamation forslaget om kontingent 2017 på 98,50 kr.

### **7. Indkomne forslag: Dansk Sejlunions eksklusion af Gråsten Sejlklub**

Dansk Sejlunions bestyrelse besluttede i oktober 2015 at ekskludere Gråsten Sejlklub som medlem af Dansk Sejlunion. Gråsten Sejlklub ønsker, at bestyrelsens beslutning bliver afprøvet af Dansk Sejlunions generalforsamling. Det giver Dansk Sejlunions vedtægter mulighed for.

**Dirigenten** redegjorde for sagens genstand, afstemning og rækkefølge i forhandling.

**Hans Natorp** fremlagde Dansk Sejlunions synspunkter. Medlemsklubber og Dansk Sejlunion er forpligtet til at efterleve afgørelser fra Idrættens Højeste Appelinstant. Gråsten Sejlklub vil ikke acceptere Appelinstantens afgørelse. Dansk Sejlunions bestyrelse har givet klubben 15 måneder til at efterleve afgørelse. Gråsten Sejlklub har i hele forløbet afvist dette.

Alle klubber har ret til at ekskludere, når det er sket på et fuldt dokumenteret grundlag. Eksklusionen af Gråsten Sejlklub er begrundet i klubbens fortsatte afvisning af Appelinstantens afgørelse.

**Hans Natorp** bad forsamlingen om at stemme for bestyrelsens beslutning om eksklusion

**Lars Chresten Møller, Gråsten Sejlklub** bad generalforsamlingen om at stemme i mod Dansk Sejlunions bestyrelse. Dansk Sejlunion burde have fundet en kompromisløsning. Klubben burde slet ikke være blevet inddraget i det idrætslige retssystem. Sejlklubben er overrasket over, at man er blevet ekskluderet, når man har gjort en betydelig indsats for sejlsporten.

Dansk Sejlunion er en servicevirksomhed, som skal lytte til sine kunder. Klubben har manglet rådgivning fra Dansk Sejlunion. En eksklusion af Gråsten Sejlklub vil skabe præcedens. Det vil være mere demokratisk at hver klub havde en enkelt stemme. Forsamlingen bør give Gråsten Sejlklub en mildere straf.

**Hans Natorp**, afviste, at Dansk Sejlunion er en virksomhed. Dansk Sejlunion er et fælleskab af klubber. Det er bestyrelsens opgave er at forvalte de rammer, som fællesskabet af sejlklubber selv har sat op eller er forpligtet til at følge. Gråsten Sejlklub har ikke villet efterleve kendelse. I stedet opfordrer Gråsten Sejlklub de øvrige klubber i Dansk Sejlunion til at sige nej til Danmarks Idrætsforbund.

Dansk Sejlunion vil gerne bidrage til en lokal løsning. Forudsætning for dette er imidlertid, at Gråsten accepterer rammen. Dansk Sejlunion støtter klubben i dens ret til selvbestemmelse. Gråsten-sagen har været katalysator for mere tydelige rammer og rådgivning af sejlklubber.

Selvfølgelig skal en sejlklub kunne sige farvel til en ballademager. Men man skal kunne dokumentere det ordentligt. Og man må acceptere, at medlemmet har en vedtægtsbestemt ret til at få prøvet eksklusion ved Ordensudvalg.

**Lars Chresten Møller** pointerede, at klubben ikke kan efterleve Appelinstantens afgørelse. Man vurderer, at det vil have ødelæggende virkning for klubben. Den risiko vil klubben ikke tage. **Lars Chresten Møller** er ikke tilfreds med Ordensudvalgets arbejde. Man burde have undersøgt sagen langt mere grundigt, da man behandlede klagen.

**Morten Mølholm, Danmarks Idrætsforbund**, takkede for sejlklubberne for deres fantastiske arbejde i dansk sejlsport med flotte sportslige resultater, mange tilbud til bredde og et stærkt

frivilligt engagement.

Idrættens retlige system er en grundpille i DIF. Idrættens Højeste Appelinstant er sammensat af frivillige folk, som har juridisk baggrund (dommere i byret landsret og højesteret) og med idrætslig baggrund. Udvalget er nedsat af DIF repræsentantskab og er uvildigt og upartisk. Det idrætslige system til tvistløsning giver idrætten mulighed for hurtigt og billigt at finde en juridisk konklusion på konflikter i idrætten. Alternativet ville være behandling i det civilretlige system.

Desuden viser systemet omverdenen, at idrætten respekterer individets retssikkerhed. Dette har afgørende betydning for den støtte, som idrætten modtager. Klubber og specialforbund har tilsluttet sig retssystemet. Man kan ikke bare være medlem, nyde fordele og se stort på forpligtelser. Gråsten-sagen er derfor meget principiel for DIF. Anarki og kaos i idrætten vil blive konsekvensen. Der er meget på spil. Derfor skal man efterleve afgørelser direkte. Specialforbund skal følge op på manglende efterlevelse. Dansk Sejlunions generalforsamling ikke ophæve den forpligtelse. En ophævelse af eksklusionen vil betyde, at Dansk Sejlunion står i modstrid til DIF. Eksklusion er en meget vidtgående beslutning. Sejlklubber kan ekskludere, men man skal gøre det på solidt grundlag.

**Willy Sahl, Dyvig Bådelaug**, vurderede, at foreningernes ret til selvbestemmelse er indskrænket. Også selvom DIF har udgivet en pjece om eksklusion. Kravene om dokumentation, tyngde og gentagelse forhindrer reelt klubben i at ekskludere et medlem. Han opfordrede forsamlingen til at stemme i mod Dansk Sejlunions beslutning om at ekskludere Gråsten Sejlklub.

**Thomas Høyer, Bådforeningen Trekanten**, vurderede, at Dansk Sejlunion retter bager for smed. Beslutningen går ud over mange flere end en enkelt person. Dansk Sejlunion kunne have handlet anderledes. Man bør ikke lade sig true af DIF. Hensynet til den enkelte skal begrænses. Dansk Sejlunion stræber efter et ideal, som er ude af trit med virkeligheden. DIF er repræsentant for konkurrencesport. Skellene mellem tur og konkurrence bliver tydelige i denne sag. Almindelige retssikkerhedsprincipper skal ikke gælde for sejlklubber. Den sunde fornuft bør gælde.

**Luc Ghysels, Aalborg Sejlklub**, kvitterede for de svar, som han havde fået fra sejlunionens formand. Det er svært at tage stilling til sagen. Sejlklubberne bliver pålagt et stort ansvar, når forsamlingen skal tage stilling til eksklusionen.

**Erik Kenworthy** udtrykte, at sagen minder om en skyttegravskrig. Han foreslog som et ændringsforslag, at generalforsamling gav en tidsbegrænset eksklusion.

**Dirigenten** oplyste, at man ikke kunne stille ændringsforslag til punktet.

**Anne Holst, Bogense Sejlklub**, opfordrede til, at sagen blev bragt til afstemning. Der har været gode argumenter til følelser og gode argumenter til fornuften.

**Kenneth Bøgild, Vallensbæk Sejlklub**, talte for, at Dansk Sejlunion må respektere det retssystem, som gælder i idrætten. Det er netop aftalt til at regulere de mange følelser, som er forbundet med sejlsporten.

**Poul Bendixen, Skagen Sejlklub**, oplyste, at man i klubben havde haft en lignende sag, hvor man fik medhold. Man har ikke i Gråsten Sejlklub i tilstrækkelig grad dokumenteret. Man skal respektere retssystemet.

**Dirigenten** konstaterede, at alle på talerlisten havde fået ordet. **Dirigenten** spurgte herefter



Gråsten Sejlklub, om man ville opretholde forslaget. Det bekræftede Gråsten Sejlklub.

Man gennemførte herefter skriftlig afstemning. For stemte 17.520 (73 %) af de afgivne stemmer. Imod stemte 5.185 (22 %) af de afgivne stemmer. Hverken eller stemte 1.201 (5 %) af de afgivne stemmer.

Forsamlingen bekræftede hermed eksklusion af Gråsten Sejlklub fra Dansk Sejlunion.

### **8. Valg af formand**

Hans Natorp orienterede forsamlingen om, at han, udover at kandidere til formand for Dansk Sejlunion, også kandiderer til posten som næstformand for DIF bestyrelse. Hans Natorp oplyste, at han, hvis han bliver valgt til DIF, vil fortsætte som formand for Dansk Sejlunion.

Der var ikke andre kandidater til posten som formand for Dansk Sejlunion.

**Hans Natorp** blev ved akklamation valgt som formand for Dansk Sejlunion frem til generalforsamlingen 2018.

### **9. Valg af bestyrelsesmedlemmer**

Der var tre kandidater til tre pladser i Dansk Sejlunions bestyrelse: Peter Bjerremand, indstillet af Horsens Sejlklub; Line Markert, indstillet af Hellerup Sejlklub; Henrik Voldsgaard, indstillet af Aarhus Sejlklub. De tre kandidater præsenterede sig kort for forsamlingen. Kandidaterne havde forinden offentliggjort deres valgoplæg på sejlspport.dk.

**Peter Bjerremand, Line Markert og Henrik Voldsgaard** blev ved akklamation valgt som medlem af Dansk Sejlunions bestyrelse frem til generalforsamlingen 2018.

Der var ingen kandidat til suppleantposten. Michael Cholewa blev i 2015 valgt som suppleant for en toårig periode frem til generalforsamlingen 2017.

### **10. Valg af medlem til Ordensudvalget**

Ordensudvalget er på valg i 2017. Udvalgets tidligere formand, Niels Bo Andersen, er i det forgangne år gået bort. Ordensudvalget foreslår Lars Dahl-Nielsen som nyt medlem af Ordensudvalget.

**Lars Dahl-Nielsen** blev ved akklamation valgt som nyt medlem af Ordensudvalget frem til 2017 uden modkandidat.

### **11. Valg af to interne revisorer**

**Jørgen Meyer og H.C. Hansen** blev ved akklamation valgt som intern revisorer frem til Generalforsamlingen 2017.

### **12. Eventuelt**

**Jens Bjergmose, direktør TORM Fonden**, overrakte TORM prisen til Ilene Eriksen. Med TORM Prisen hædrer TORM Fonden og Dansk Sejlunion hvert år en frivillig leder eller en sejlklub, der har gjort en særlig indsats i sejlsporten. Sammen med prisen følger en check på 30.000 kr. til udvikling af sejlsporten. Yachtklubben Furesøen vil bruge beløbet til et kølbådsprojekt for klubbens unge sejlere. Christian Hangel, Dansk Sejlunions bestyrelse og Frederikssund Sejlklub - ønskede Ilene Eriksen med pokalen.

**Franka Abrahamsen og Per Hjerrild, Worlds 2018**, orienterede om forberedelsen af verdensmesterskabet for olympiske klasser i august 2018. De inviterede alle sejlklubber til at blive en del af projektets forberedelse og afholdelse. Sejlklubber har mulighed for som team at uddanne sig til at løfte en spændende opgave på land eller på vand. Projektet arbejder på jobbeskrivelser. To-tredjedel af indtægtsbudgettet er på plads. Kontakt [frab@aarhus.dk](mailto:frab@aarhus.dk)

**Jonas Døpping, Opti-Class Denmark**, udtrykte bekymring for, om sejlsporten har et ungdomsmiljø i 2018. Han opfordrede til, at man styrker samarbejdet mellem DS og frivillige, som arbejder med talentarbejdet.

**Dan Ibsen, KDY**, inviterede til åbning af Danmarks Museum for Lystsejls 1. maj kl. 14 i Svendborg på Frederiksborg. Dan Ibsen opfordrede til, at man meldte sig ind i museets støtteforening.

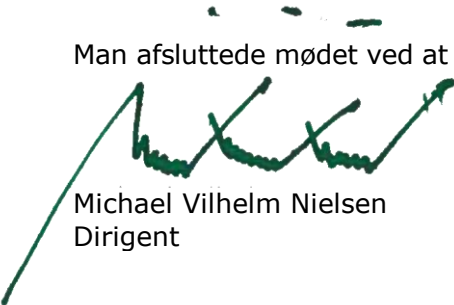
**Anne Holst, Bogense Sejlklub**, opfordrede deltagerne til at invitere flere unge fra klubberne med til næste års generalforsamling.

**Hans Natorp** takkede **Mads Christensen** for fire gode år i bestyrelsen for Dansk Sejlunion.

#### **Afslutning**

Hans Natorp takkede dirigenten for god ledelse af mødet og takkede forsamlingen for at bidrage til en god debat af et vanskeligt emne.

Man afsluttede mødet ved at udråbe et trefoldig leve for dansk sejlsport.



Michael Vilhelm Nielsen  
Dirigent

**Mads Kolte-Olsen**  
Mads Kolte-Olsen  
Generalsekretær og referent